



Risicomanagement in de Logistiek

BiZ-Dag 29 juni 2017

Martijn Siebrand Van Oers Accountancy & Advies
specialist Transport & Logistiek

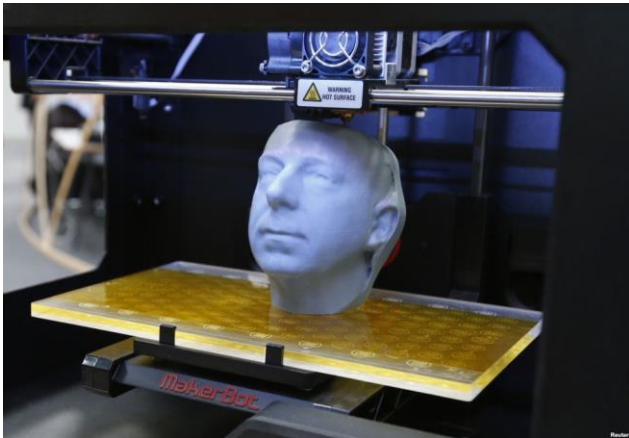
Agenda

- Trends in logistiek
- Snelheid van innovaties
- Accountancy
- Cijfers en trends accountancy
- Risicomanagement
- Blockchain
- Van Oers Transport & Logistiek

Doel:

1. Informeren,
2. inspireren
3. enthousiasmeren

Trends in logistics





THE SUPPLY CHAIN & LOGISTICS TECH MARKET MAP

E-COMMERCE LOGISTICS



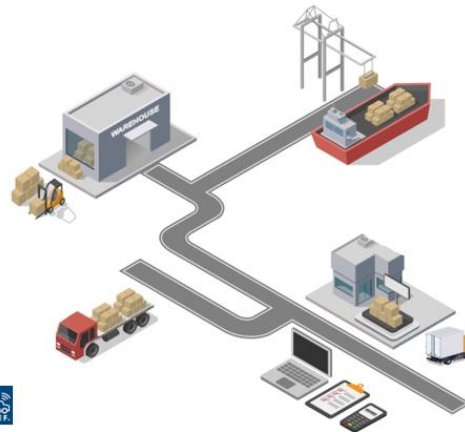
INVENTORY MANAGEMENT



FREIGHT & SUPPLY CHAIN VISIBILITY



WAREHOUSING



TRUCKING



LAST-MILE DELIVERY



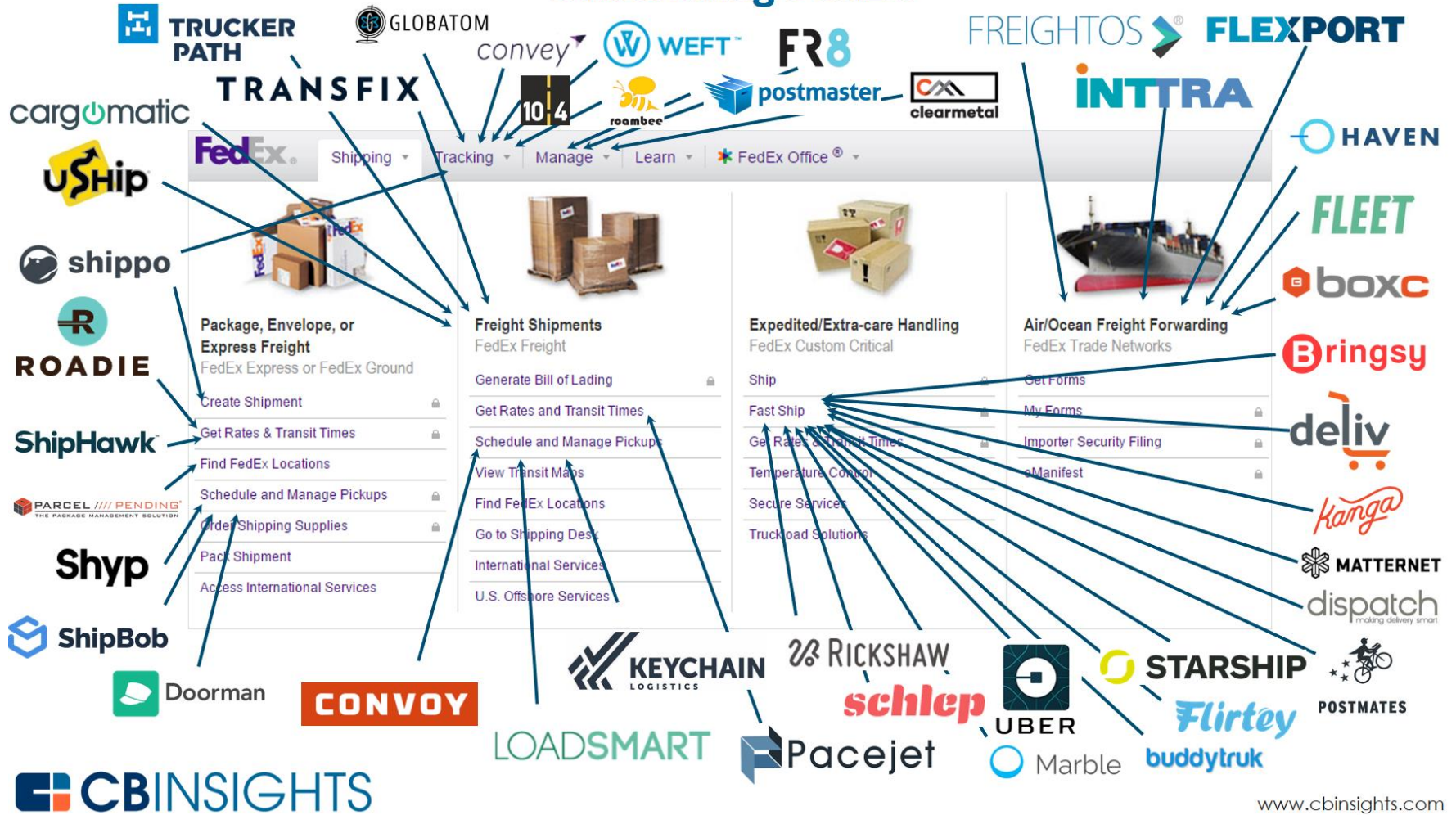
ENTERPRISE RESOURCE PLANNING



SENSORS / ASSET TAGGING

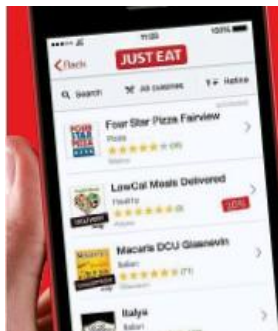
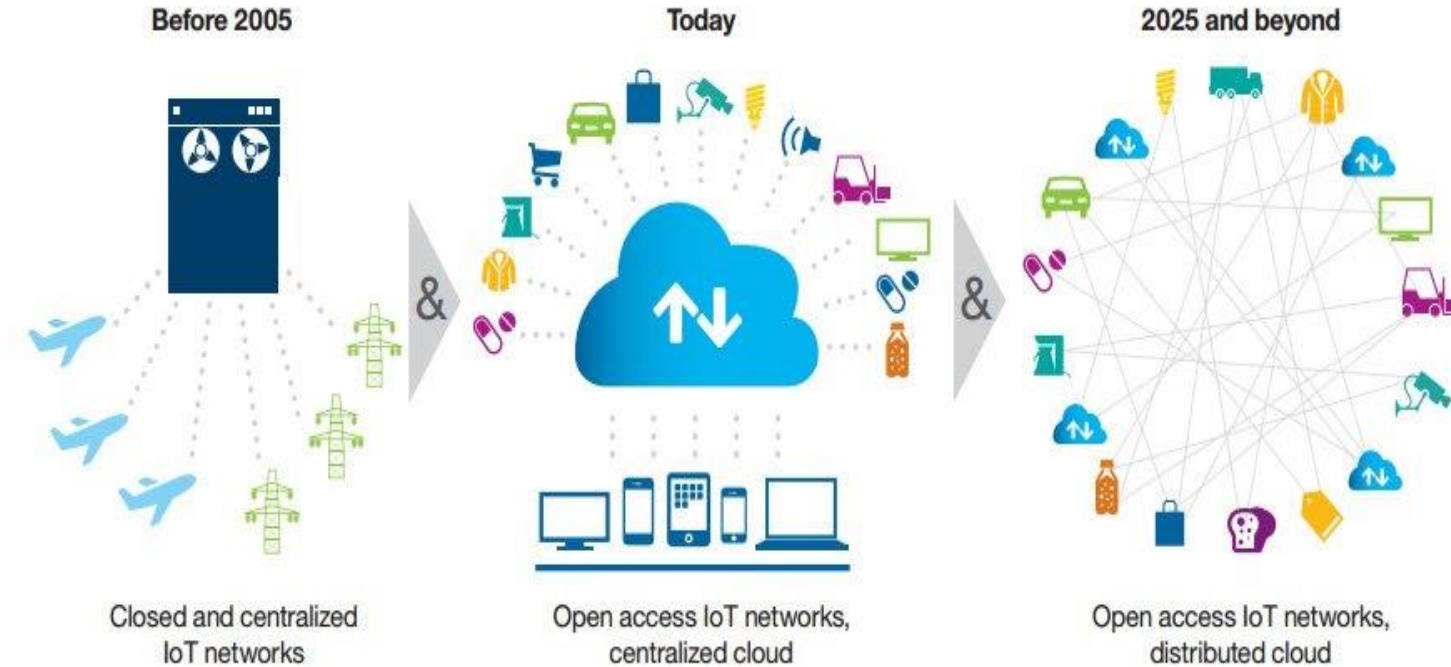


Unbundling FedEx



www.cbinsights.com

Snelheid van innovaties



Just Eat boss says Britain is planning a takeaway Christmas – and insists we’ll embrace his high-tech food revolution like a ‘friendly puppy’

... head its UK business. The group, founded in a basement in Denmark, has moved its HQ to London and in 2014 was listed on the London stock market.

Of his time at Just Eat, Buttress comments: “It feels like 100 years, but it’s only 11”, referring to huge growth and the technology that has developed in that time.

The next technological revolution will be virtual reality, he says.

“From a consumer perspective, it depends on how quickly virtual reality is adopted for mainstream things like gaming. If all of us in a year or two are using virtual reality for gaming, we will be able to create an experience where you order on Just Eat, while staying within your virtual reality experience of gaming.

It’s amazing how quickly we’re all adapting to technology. Our iPhones, MacBooks and iPads have all trained us to be a lot more receptive to technology. It might be incredibly com-

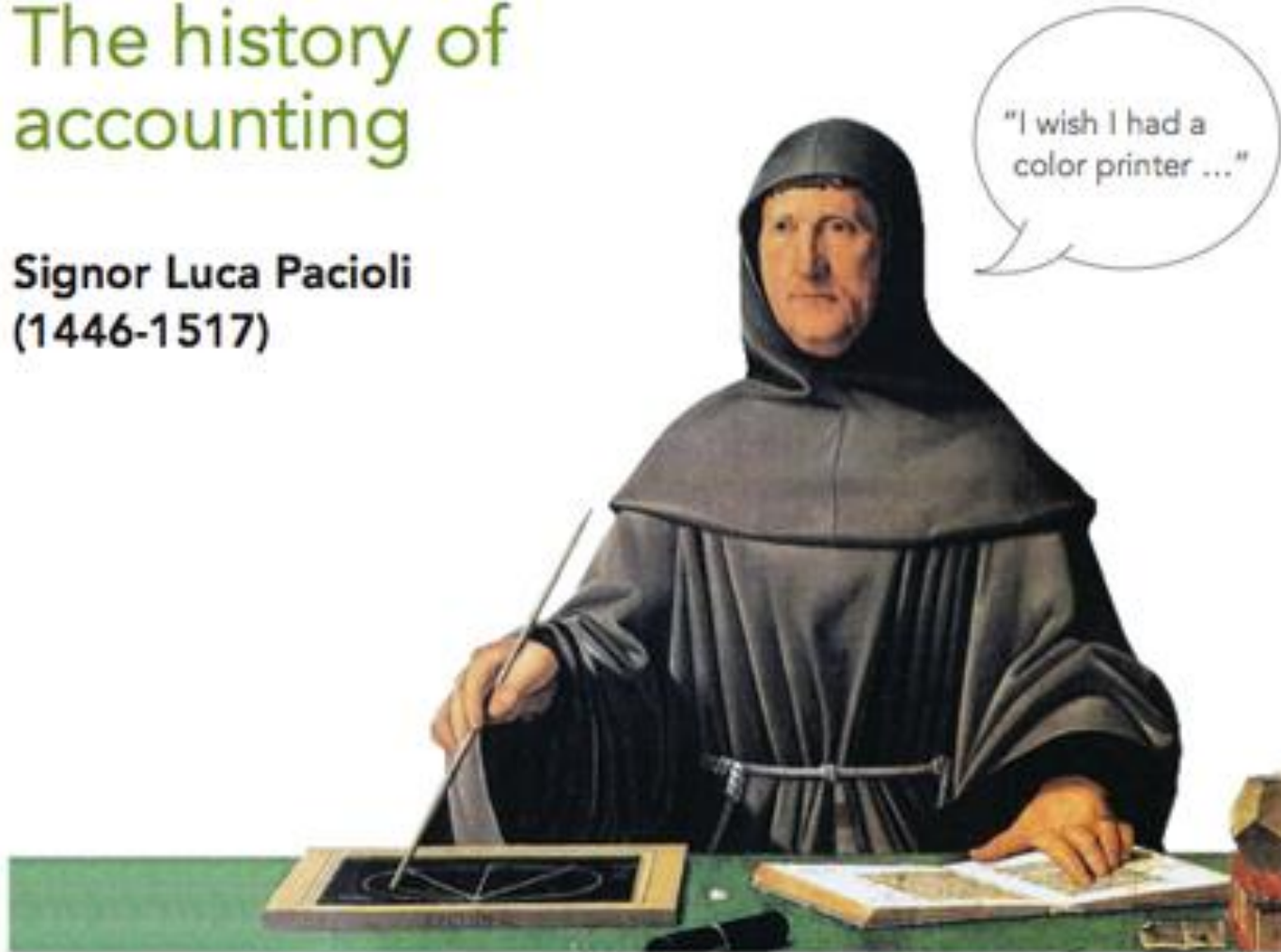


VANOERS.COM

Hoe gaat dat in de accountancy?

The history of accounting

Signor Luca Pacioli
(1446-1517)



VANOERS.COM

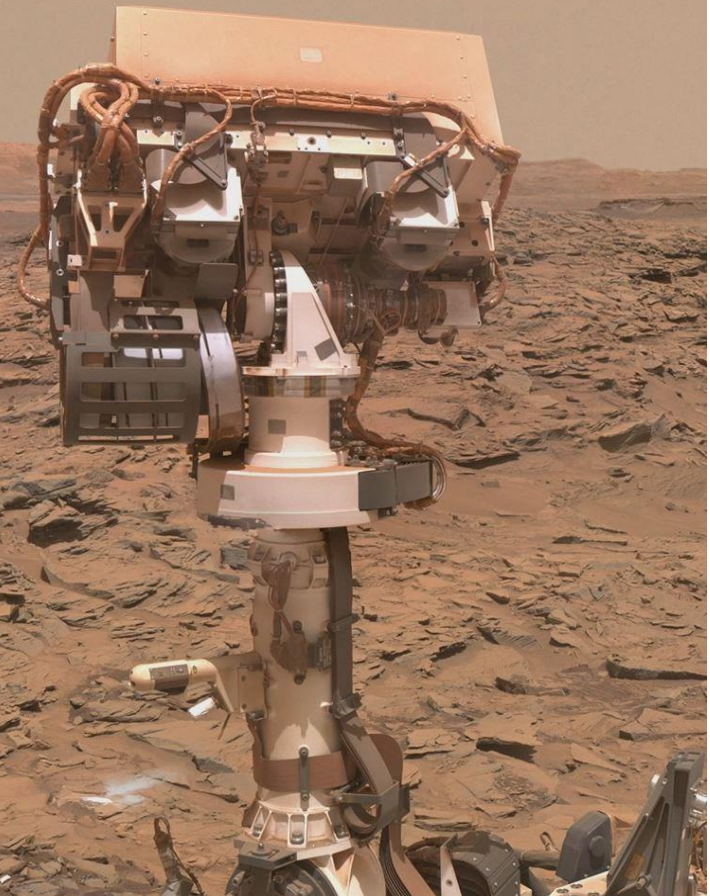
Curiosity

Four Years on Mars

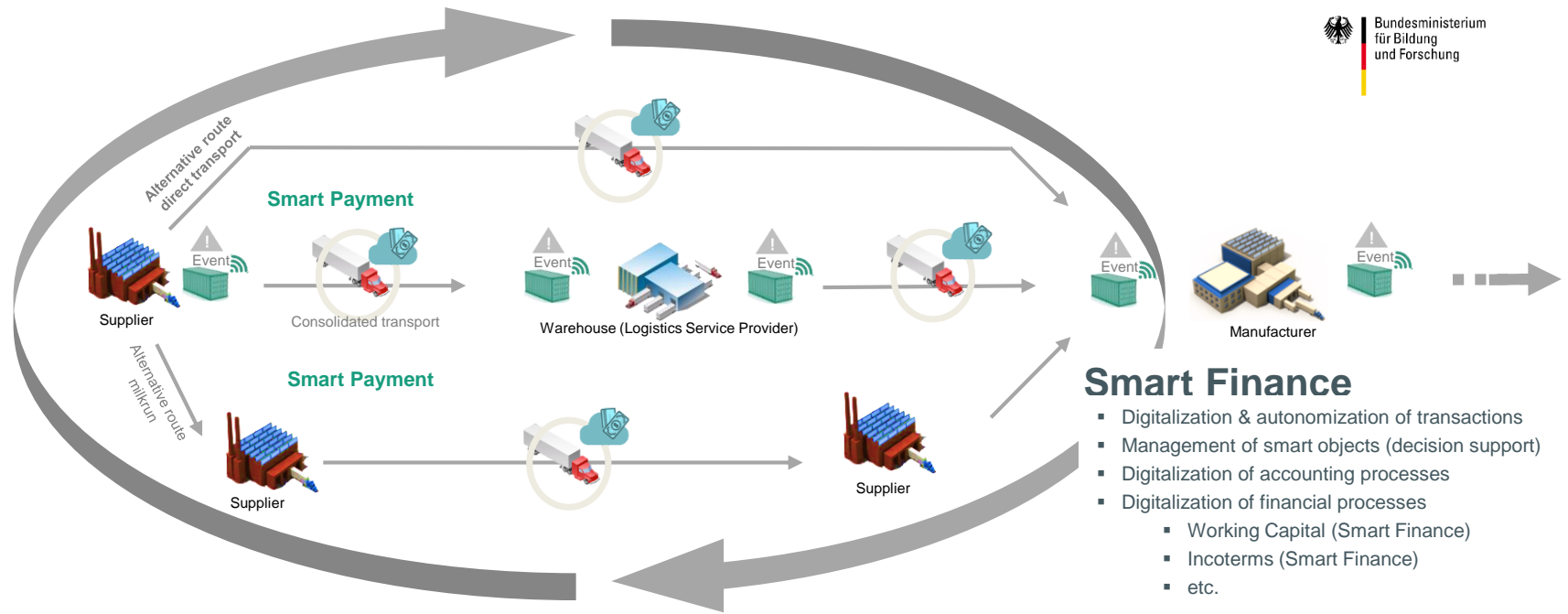
8.05.2016



Jet Propulsion Laboratory
California Institute of Technology



Autonome supply chain



Trends in accountancy



Rabobank



Rabobank Cijfers & Trends

Branche-informatie

*Accountants, administratiekantoren en
belastingconsulenten*

Visie

Perspectief

Volume neemt verder toe

Accountants profiteren van de aangetrokken economie en de toenemende private investeringen.

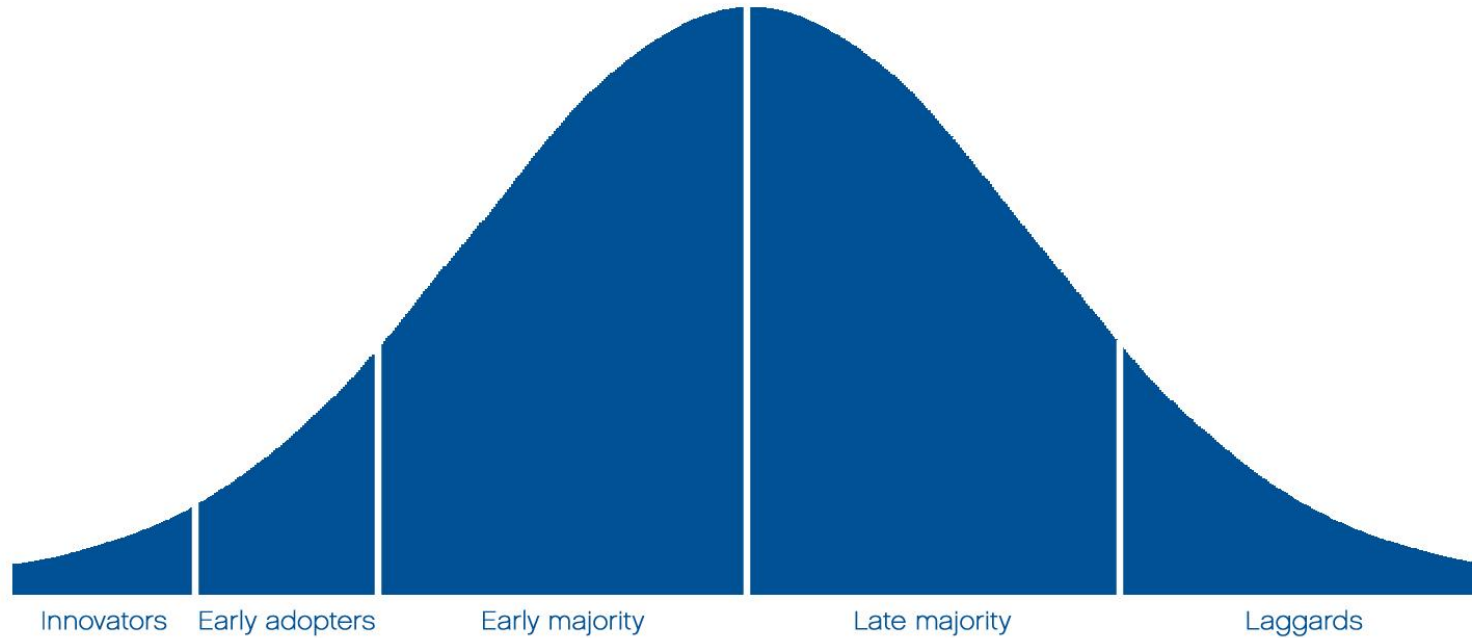


1. Volume neemt verder toe

2. Investerings noodzakelijk De prognose voor de lange termijn is gematigd positief. De sector zal moeten vernieuwen om haar toegevoegde waarde voor de toekomst te behouden. Dit geldt voor digitalisering

3. Verdien- en organisatiemodellen vragen om vernieuwing

Technology Adoption Lifecycle



The Technology Adoption Lifecycle was developed by Joe M. Bohlen, George M. Beal and Everett M. Rogers at Iowa State University built on earlier research conducted there by Neal C. Gross and Bryce Ryan.

Risicomanagement in de Logistiek

Wat is risicomanagement
Risicomanagement is de realisatie van ondernemingsbeheersmaatregelen die risico's beïnvloeden.

- 14 JANUARI 2015 Bedrijfsrisico's
- Continuïteit in de levering
 - Risicomanagement
 - Risicomanagement
 - Betrouwbaarheid



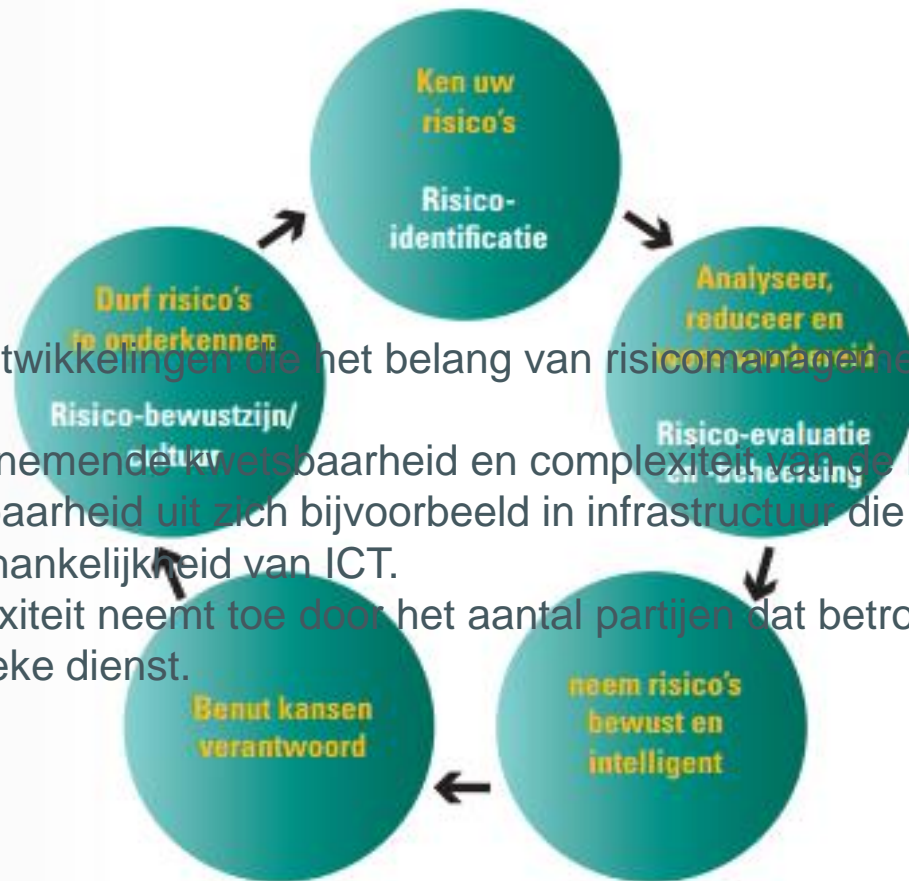
risicomanagement 2.0
uw nieuwe keurmerk in de kwaliteitsketen

'expect the unexpected'

an risico's die de
usief de bijbehorende
de gevolgen van

s:
d

Risicomanagementproces



Er zijn twee ontwikkelingen die het belang van risicomanagement in de logistieke sector versterken:

Dat zijn de toenemende kwetsbaarheid en complexiteit van de logistieke ketens.

1. Die kwetsbaarheid uit zich bijvoorbeeld in infrastructuur die verder verstopt raakt of de enorme afhankelijkheid van ICT.
2. De complexiteit neemt toe door het aantal partijen dat betrokken is bij het leveren van een logistieke dienst.



[Carrière](#) | [Alumni](#) | [Media](#) | [Social](#) | [Over ons](#)

[Inzichten](#) [Sectoren](#) [Services](#) [Evenementen](#)

[Home](#) › [Media](#) › [Persberichten](#) › [KPMG moedigt CEO's aan nieuwe technologieën sneller te](#)

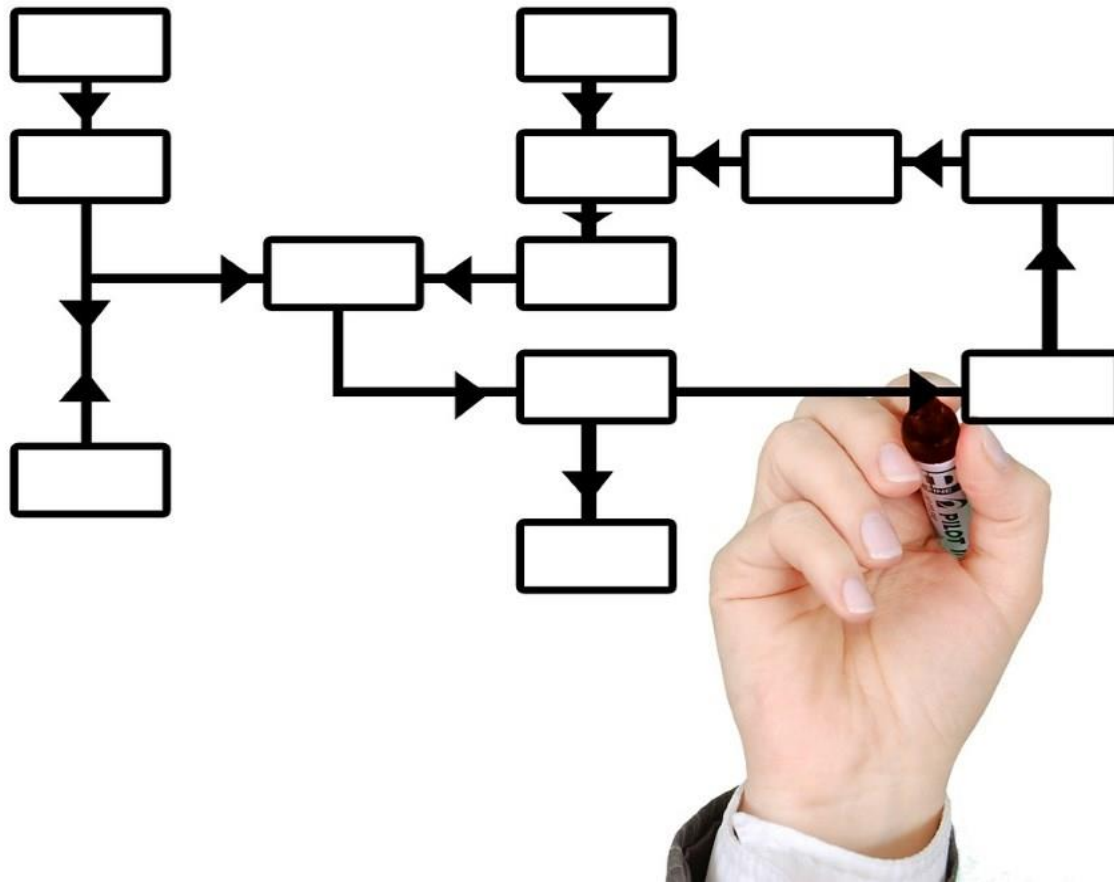
KPMG moedigt CEO's aan nieuwe technologieën sneller te adopteren

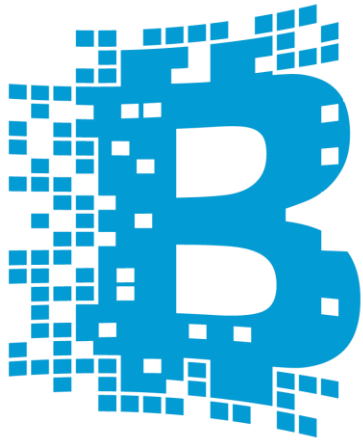
12 juni 2017

Bestuurders van Nederlandse ondernemingen moeten nieuwe, disruptieve technologieën sneller adopteren. Op dit moment ziet de Nederlandse CEO het omarmen van dit soort technologieën in beperkte mate als een strategische prioriteit. Hoewel een meerderheid van de bedrijven dergelijke verstoringen in de markt meer als een kans ziet dan als een bedreiging, blijven de noodzakelijke investeringen in technologische vernieuwing veelal uit. Bovendien gaan de ondernemingen in beperkte mate mee met alle technologische vernieuwingen die zich aandienen.

[VANOERS.COM](#)

Optimaal proces





BLOCKCHAIN

Wat is blockchain?

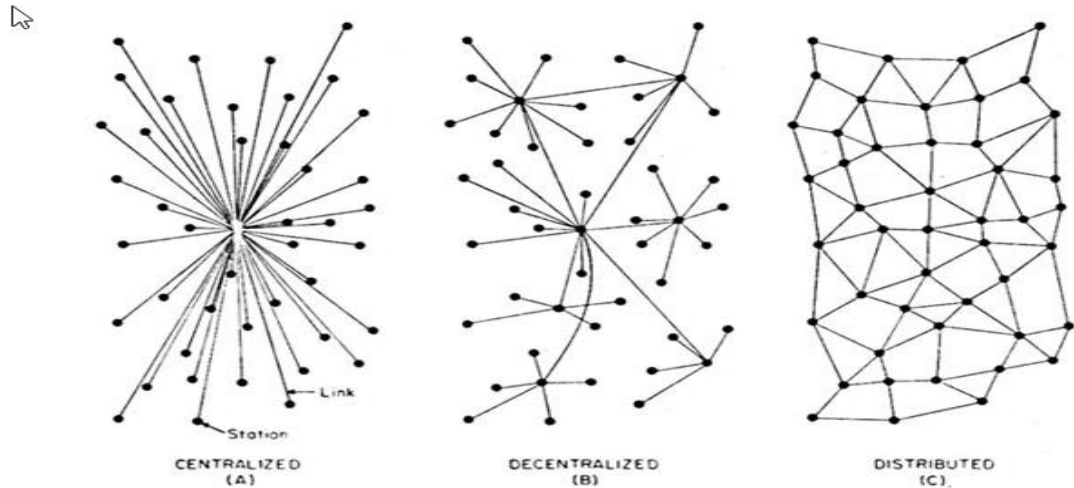
Blockchain is een decentraal netwerk van computers, die samen – volledig transparant – een open register of grootboek bijhouden.

Blockchain is een uitwisselingstechnologie die kan worden geschaard onder de verzamelnaam 'distributed ledgers', 'public ledgers' of 'shared ledgers'.

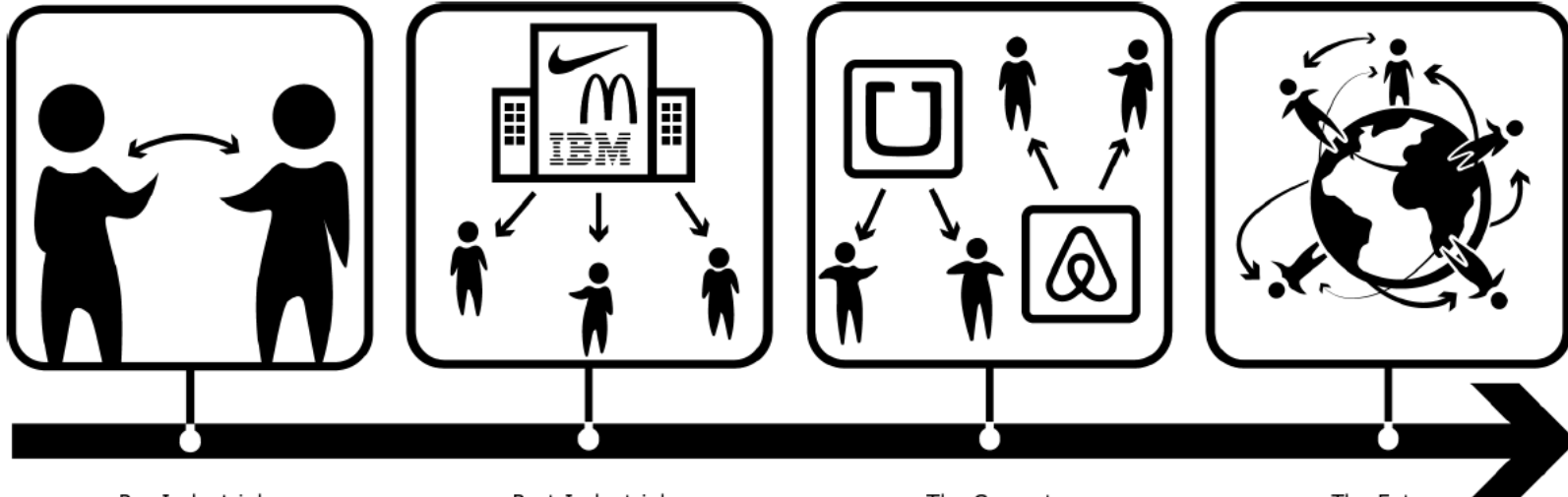
Een 'ledger' kan gezien worden als een soort openbaar kasboek, waarin transacties publiek worden bijgehouden.

Promise of
Blockchain/distributed ledger.

- 100% secure transactions. Robustness. Data integrity.
- Self executing processes. No central bottlenecks.
- No central control on access. Transparency. Flexibility.



Evolution of creating trust




Pre-Industrial
Revolution

Post-Industrial
Revolution


The Current
Sharing Economy

The Future
Sharing Economy

Lock-in: reputation
"owned" by single
company



U B E R

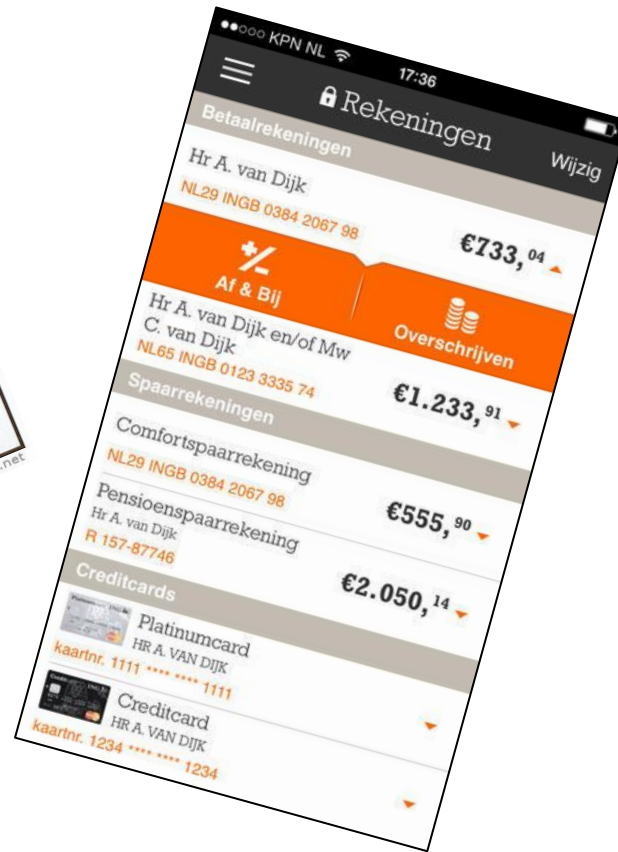


airbnb

generic
trust
mechanism

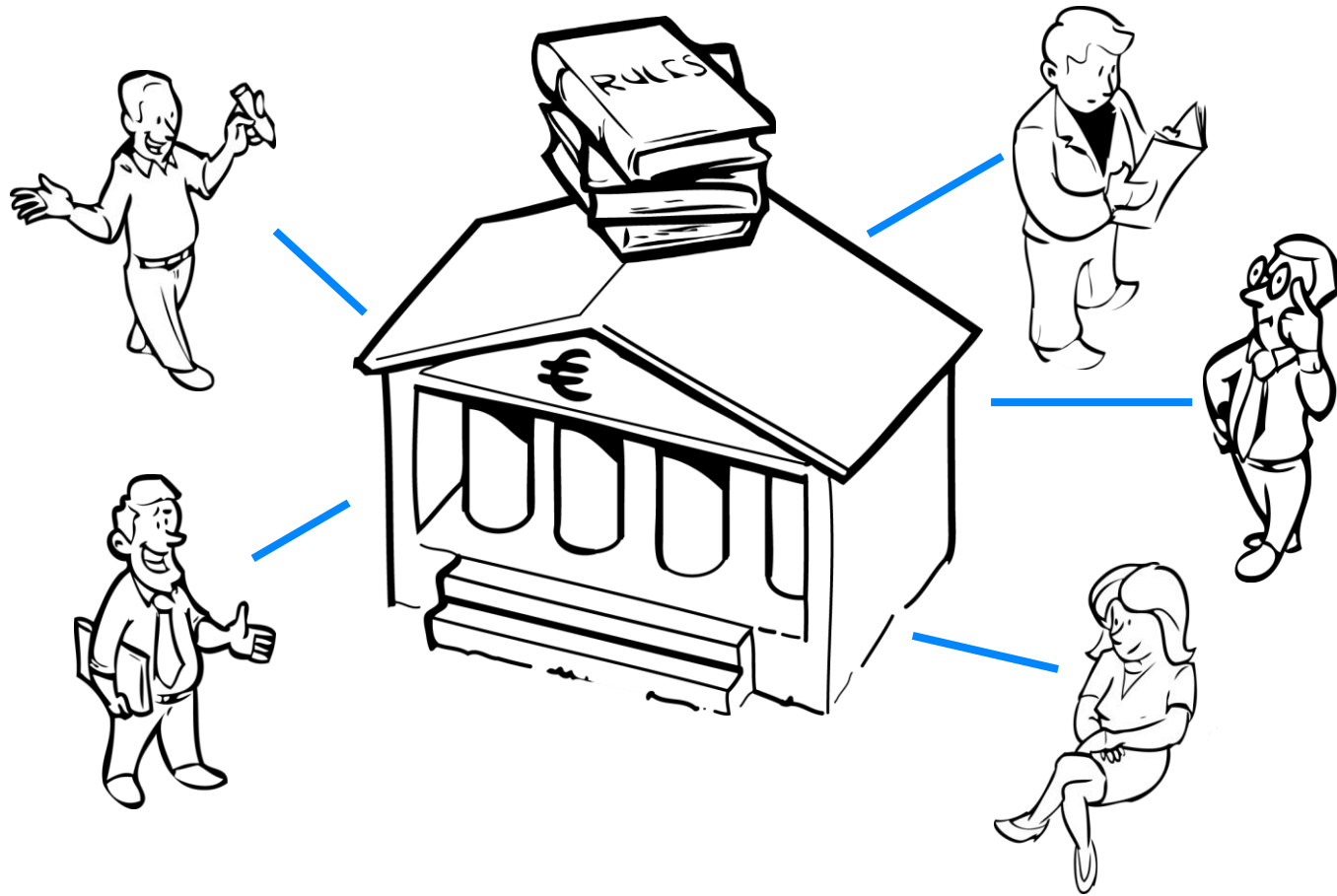
<https://www.youtube.com/watch?v=fFIMVPX4hyl>

We collectively agree that money has value



Value?

We trust the banks to keep score according to the rules



Meanwhile, banks keep spreadsheets that say how much is in your account: a Ledger



	A	B	C	D	E	F	G
1	14104000	Base Rent					
2							
3	Date	Description	TP	Ref.	Batch	Amount	Balance
4	9/30/2000	Balance Forward				-142,189.89	-142,189.89
5	10/2/2000	Breathless Aerobics Corp.	PM	650	22363	-3,766.25	-145,956.14
6	10/2/2000	Calla				10.00	-146,736.14
7	10/2/2000	Dr. R				13.50	-151,129.64
8	10/2/2000	Ralpl				2.50	-155,202.14
9	10/4/2000	Bend				11.67	-157,053.81
10	10/5/2000	Breat				10.00	-158,203.81
11	10/11/2000	Pisa				18.33	-158,992.14
12	11/1/2000	Breat				10.00	-160,142.14
13	11/1/2000	Calla				10.00	-160,922.14
14	11/1/2000	Dr. R				13.50	-165,315.64
15	11/1/2000	Ralpl				2.50	-169,288.14
16	11/3/2000	Bendum Chiropractic	PM	1469	22824	-1,851.67	-171,239.81
17	11/7/2000	Pisa Architectural	PM	549	22823	-788.33	-172,028.14
18	11/14/2000	Ralph Taxar, CPA	PM	8713	22831	-325.65	-172,353.79
19	12/4/2000	Breathless Aerobics Corp.	PM	1596	22956	-1,150.00	-173,503.79
20	12/4/2000	Callaway Exports	PM	8364	22956	-780.00	-174,283.79
21	12/4/2000	Dr. Robert Synder	PM	514	22956	-4,393.50	-178,677.29
22	12/4/2000	Pisa Architectural	PM	263	22956	-788.33	-179,465.62
23	12/4/2000	Ralph Taxar, CPA	PM	300	22956	-4,223.33	-183,688.95
24	12/6/2000	Bendum Chiropractic	PM	1497	23148	-1,851.67	-185,540.62
25	12/31/2000	Breathless Aerobics Corp.	PM		23138	-72.23	-185,612.85
26	12/31/2000	Year-End Close:	**			185,612.85	.00
27	1/2/2001	Bendum Chiropractic	PM	1530	23317	-1,851.67	-1,851.67
28	1/2/2001	Callaway Exports	PM	264	23317	-780.00	-2,631.67
29	1/2/2001	Dr. William J. Kaplan	PM	813	23317	-2,431.67	-5,063.34
30	1/3/2001	Breathless Aerobics Corp.	PM	360	23315	-1,150.00	-6,213.34
31	1/8/2001	The Law Office	PM	331	23311	-2,762.50	-8,975.84



Excel



Conclusion:
Money is about collectively trusting
central entities to manage a
shared ledger.



There are many examples where we need to trust entities to keep a ledger



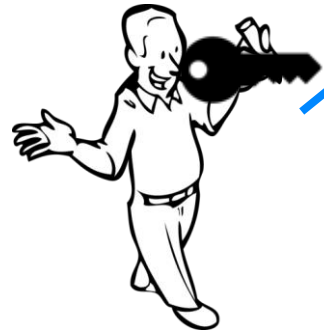
kadaster



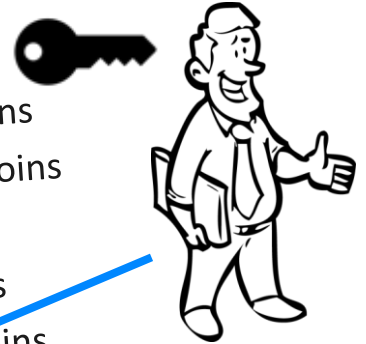
EURONEXT

So, what does the blockchain change about this?

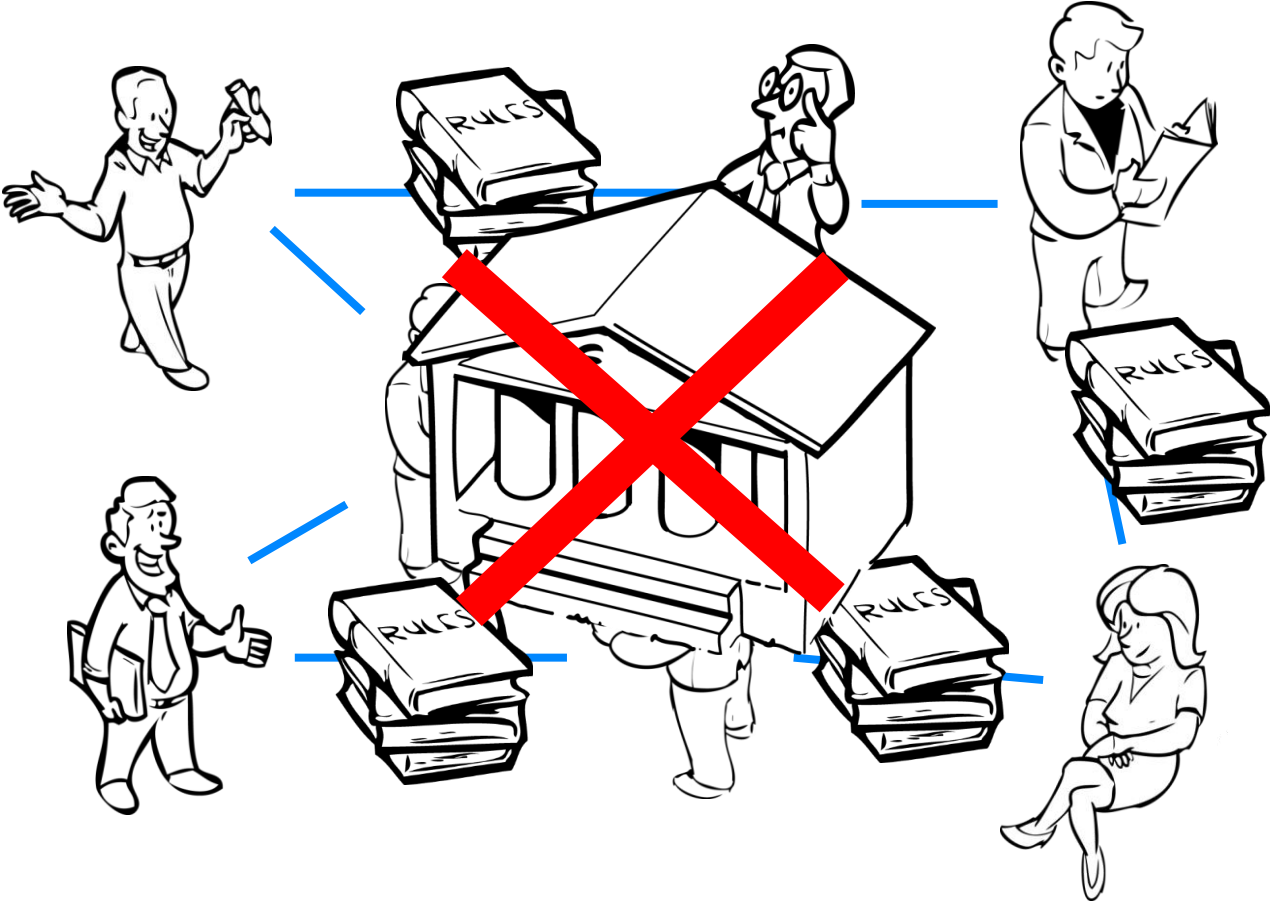
A "Blockchain" also contains a ledger: it tells us which addresses contain what information



- 3HBrS6jzE3AJ4sZ3tFij1BmTcpFGgN86hA - 3.87 bitcoins
- 9DMr6tHVzY7AJ832sZij1cXsc4GGgM51N - 0.56 bitcoins
- 1Jg2SkDtNnDTQM8FHkYpJyyUfYVbPaFiXk - 1.20 bitcoins
- 17zNnPEB7noNmDPS5M53xjL1szvHhjjeQC - 100.76 bitcoins
- 1KS2sWDt... f5H - 2000.00 bitcoins
- 1Kg4UwJM... i8g - 5.56 bitcoins
- 1BpoCkcrf... vGX - 3.94 bitcoins
- 1DwJGY5... lkfH - 321.53 bitcoins
- 1Q744Bp... lLjP - 75846.32 bitcoins
- 123YKR2g5czuE3gjt6F14NqVLXLJXf8Yfq - 3.12 bitcoins
- 1Ng3RGJo3D1KuJFUJSwzzxCZ4YccfuTd2k - 8.34 bitcoins
- 1MPGXodxGDSeXVBjnP8n14WqKH - 8.02 bitcoins



However, with blockchain technology, all participants collectively check and update the shared ledger

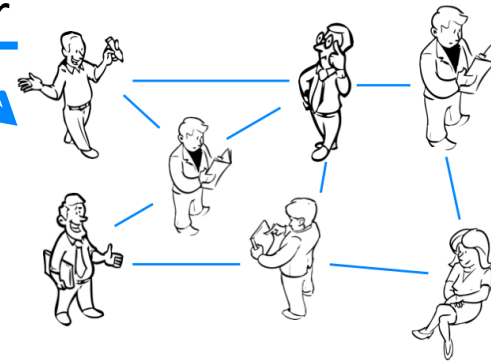





Conclusion:
Blockchains are about
organizing consensus on the contents
of a shared ledger in a decentralized
& distributed manner





Excel



Tamper-proof blockchain

ING 		Afschrift Zakelijke rekening			
		Datum	Page	Volgnr.	
Ondernemer Onderneemingsweg 4 1000AA AMSTERDAM		01-04-2016	1 van 2	4	
		2016	010	INGNL24	
		NL15 INGB 00012345678			
Totaal bijzondere inkomsten		413,68	1.117,79		
Totaal afzondere kosten		839,75	691,72		
Resultaat		500,00			
Boekop. Omschrijving	Cod. nr.	Tekeningsomsch.	AFZJ	Bedrag	
5 NRT IBAN: NL98RAB0045784231 Naam: De Groot Omschrijving: factuur 000010	OV		BIJ	148,52	
19 NRT IBAN: NL32ABNAC3547954 Naam: Wannes Omschrijving: fact 000002	GT		AF	435,60	
20 NRT IBAN: NL24INGB01478363 Naam: Groothandel Omschrijving: factuur: 24589	GT		AF	30,12	
20 NRT IBAN: NL75INGB062198752 Naam: Janssen Omschrijving: fact: 000009	OV		BIJ	132,68	
Mijn ING Check de verifieerbare status van factuurdata via onze Factuurverifieerderspagina (FVZ)		Helpdesk 020 32 000 44 Voor al onze zakelijke klanten. Het kan zijn dat u niet kunt vinden wat u zoekt op onze website.		ING 020 32 000 00 Helpdesk voor alle vragen over ING NL en ING NLB.	

ING 		Afschrift Zakelijke rekening			
		Datum	Page	Volgnr.	
Ondernemer Onderneemingsweg 4 1000AA AMSTERDAM		01-04-2016	1 van 2	4	
		2016	010	INGNL24	
		NL15 INGB 00012345678			
Totaal bijzondere inkomsten		413,68	1.117,79		
Totaal afzondere kosten		839,75	691,72		
Resultaat		500,00			
Boekop. Omschrijving	Cod. nr.	Tekeningsomsch.	AFZJ	Bedrag	
5 NRT IBAN: NL98RAB0045784231 Naam: De Groot Omschrijving: factuur 000010	OV		BIJ	148,52	
19 NRT IBAN: NL32ABNAC3547954 Naam: Wannes Omschrijving: fact 000002	GT		AF	435,60	
20 NRT IBAN: NL24INGB01478363 Naam: Groothandel Omschrijving: factuur: 24589	GT		AF	30,12	
20 NRT IBAN: NL75INGB062198752 Naam: Janssen Omschrijving: fact: 000009	OV		BIJ	132,68	
Mijn ING Check de verifieerbare status van factuurdata via onze Factuurverifieerderspagina (FVZ)		Helpdesk 020 32 000 44 Voor al onze zakelijke klanten. Het kan zijn dat u niet kunt vinden wat u zoekt op onze website.		ING 020 32 000 00 Helpdesk voor alle vragen over ING NL en ING NLB.	

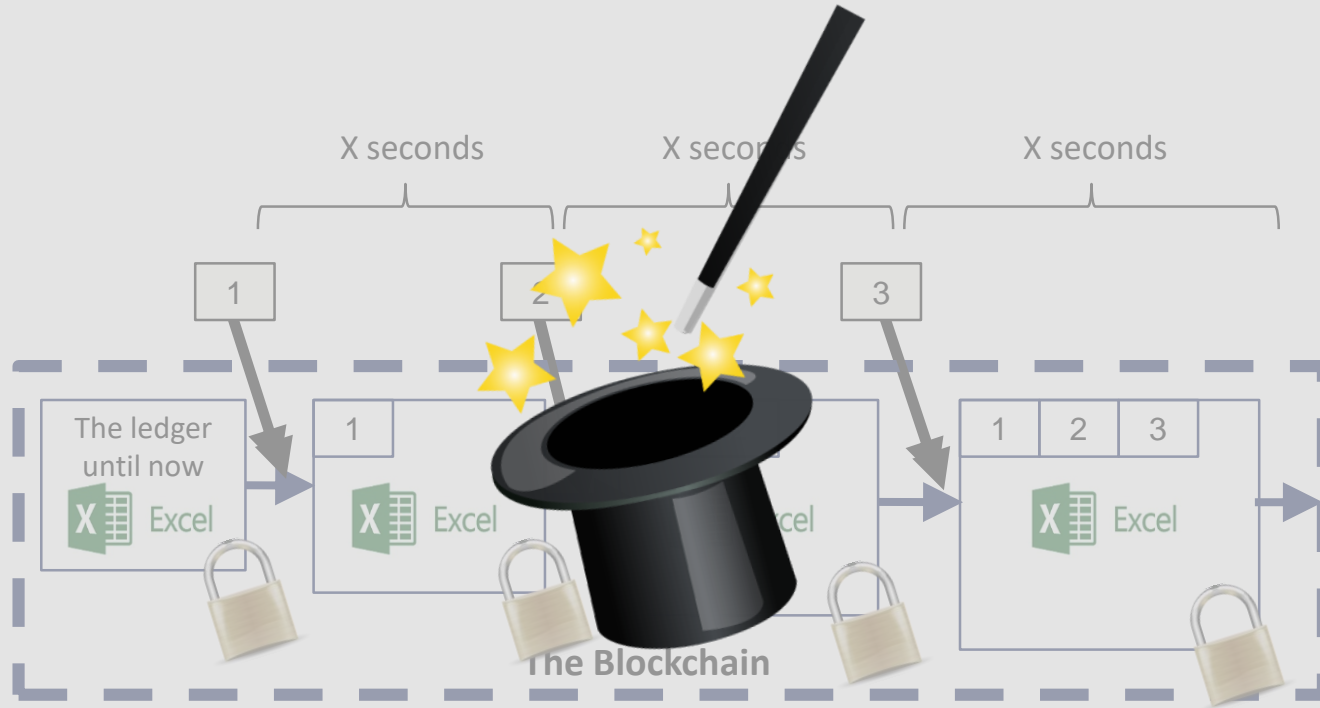
ING 		Afschrift Zakelijke rekening			
		Datum	Page	Volgnr.	
Ondernemer Onderneemingsweg 4 1000AA AMSTERDAM		01-04-2016	1 van 2	4	
		2016	010	INGNL24	
		NL15 INGB 00012345678			
Totaal bijzondere inkomsten		413,68	1.117,79		
Totaal afzondere kosten		839,75	691,72		
Resultaat		500,00			
Boekop. Omschrijving	Cod. nr.	Tekeningsomsch.	AFZJ	Bedrag	
5 NRT IBAN: NL98RAB0045784231 Naam: De Groot Omschrijving: factuur 000010	OV		BIJ	148,52	
19 NRT IBAN: NL32ABNAC3547954 Naam: Wannes Omschrijving: fact 000002	GT		AF	435,60	
20 NRT IBAN: NL24INGB01478363 Naam: Groothandel Omschrijving: factuur: 24589	GT		AF	30,12	
20 NRT IBAN: NL75INGB062198752 Naam: Janssen Omschrijving: fact: 000009	OV		BIJ	132,68	
Mijn ING Check de verifieerbare status van factuurdata via onze Factuurverifieerderspagina (FVZ)		Helpdesk 020 32 000 44 Voor al onze zakelijke klanten. Het kan zijn dat u niet kunt vinden wat u zoekt op onze website.		ING 020 32 000 00 Helpdesk voor alle vragen over ING NL en ING NLB.	

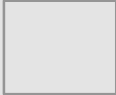
Block 434297


Block 434298


Block 434299

The technical part: how the blockchain works with Bitcoin



 = Blocks with data on what changed when

 = Additions to the blockchain (new transactions)

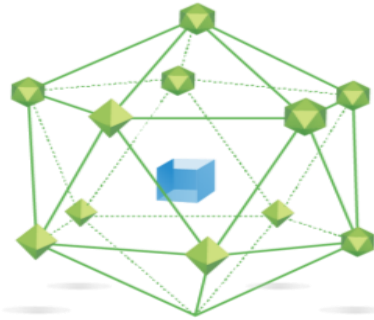
 = Constant re-encryption of all existing data

Key aspects blockchain

- » In essence it is a shared, trusted, public/permissioned ledger that everyone can inspect, but which no single user controls.



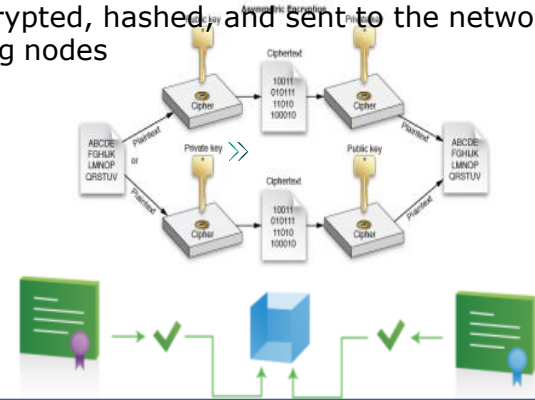
» Distributed shared ledger



» Consensus

- » Entries in the ledger are synchronized to all ledgers in the network. Consensus ensures that these shared ledgers are exact copies, and lowers the risk of fraudulent transactions since tampering would have to occur across many places at the exact same time.

- » Ability to protect records with a personal digital signature — the blockchain generates a private and public key to seal that record. It is encrypted, hashed, and sent to the network of validating nodes



» Cryptography

»



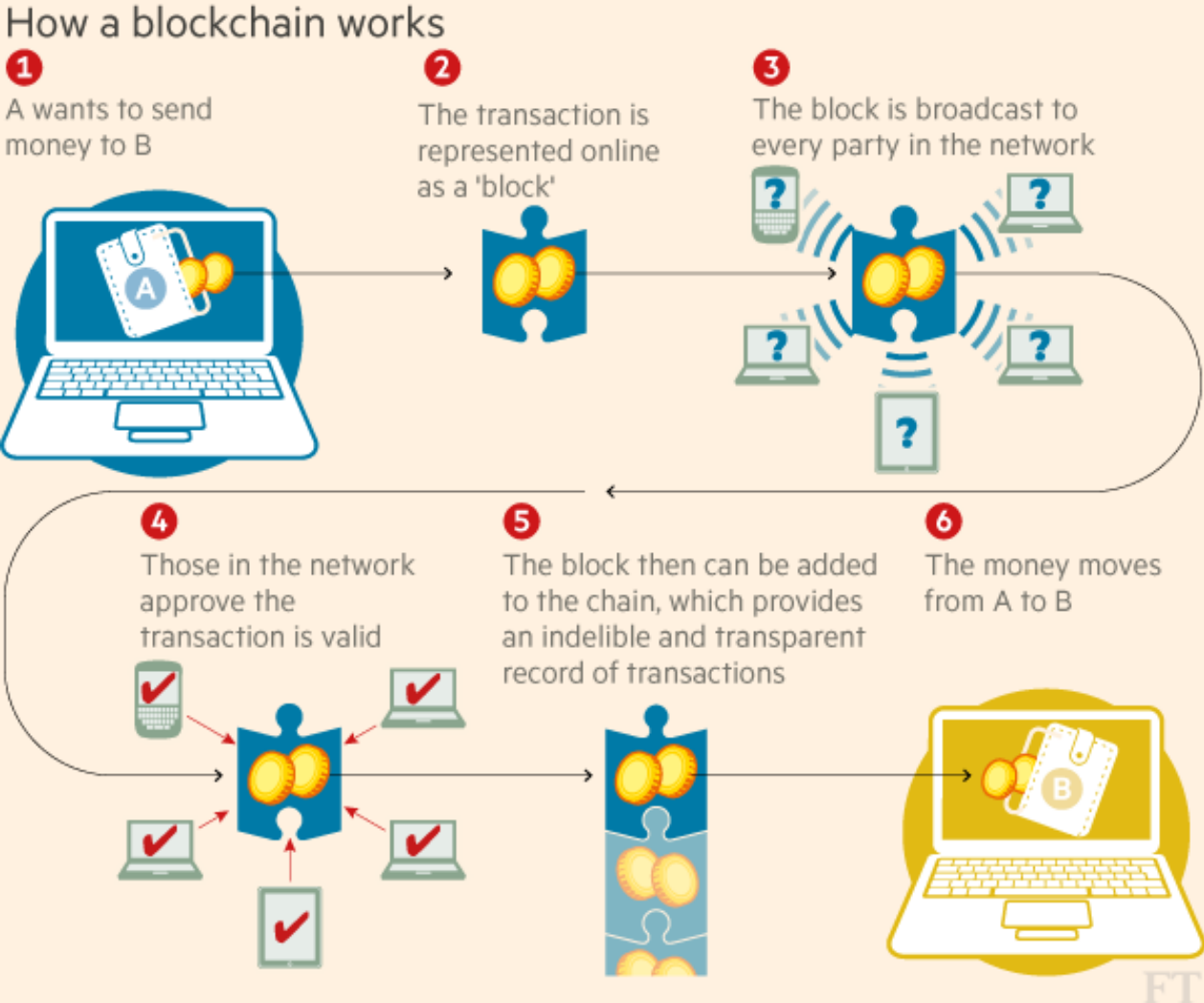
» Smart contracts

»



- » A smart contract is a computer program that can automatically execute the terms of a contract VANOERS.NL

Hoe werkt de Blockchain



Blockchain only for financial transactions?

THE WALL STREET JOURNAL.

Could Blockchain Technology Disrupt Uber, Airbnb?

1/25/2016 7:56AM

Finance Blockchain Bitcoin Fintech

Shipping giant Maersk tests blockchain-powered bill of lading

■ Maersk took part in a proof of concept, with blockchain expertise from the IT University of Copenhagen.



By Ian Allison

October 12, 2016 09:10 BST



The New York Times

December 30, 2015 6:15 pm

Nasdaq claims to break ground with blockchain-based share sale

InterConnect 2016
The Premier Cloud & Mobile Conference

Blockchain in logistics industry: Project SmartLog

Mika Lammi
Head of IoT Business Development
Kouvola Innovation Oy, Finland

email: mika.lammi@kinno.fi
LinkedIn: https://www.linkedin.com/in/mikalammi

8. Januar 2016, 12:02 Uhr Blockchains

Diese Technologie wird die digitale Welt verändern

Welke technologie is in uw ogen veelbelovend?

Een voorbeeld is voor mij de zogenoemde block-chain-technologie...

...een virtuele keten van transacties.

Precies. Als deze technologie ergens ingezet wordt zullen we daar heel goed naar kijken en analyseren wel-



Wij zijn er niet om c
maar om geld te ve

Home > Tags > Posts tagged with "Marine Transport International"

Tag: Marine Transport International



MTI Rolls Out First Blockchain Project For Global Shipping Industry

Richard Kastelein September 24, 2016

UK company Marine Transport International (MTI) is deploying the world's first public Blockchain solution in the global shipping industry. An industry-leading freight forwarder based in the United...

ke businessmodellen hierdoor mogelijk gemaakt worden. En dan gaat het niet meer over de traditionele expeditie. We gaan ervan uit dat rond de supply chain steeds meer extra services ontstaan, naast businessmodellen die op het delen van data gebaseerd zijn, bijvoorbeeld ook financiering en factuurstromen. Als voorbeeld: wij stellen jaarlijks ongeveer 1,5 miljoen elektronische facturen op in 23 landen. Met die block-chain-technologie zullen geheel nieuwe mogelijkheden ontstaan.

VANOERS.NL



TU DELFT BOUWT BLOCKCHAIN HYPOTHEEK

TU-Delft heeft een werkend prototype ontwikkeld voor een op blockchain-technologie gebaseerde hypotheekmarktplaats.

9 februari 2017

EU Commission: We Plan to Boost Support for Blockchain Projects

Stan Higgins (@mpmcsweeney) | Published on February 15, 2017 at 15:00 GMT

Dubai to use blockchain technology for all government documents by 2020

The Dubai government is seeking to position the emirate as a leader in blockchain technology

FEBRUARY 7, 2017

Banking Is Only The Start: 27 Big Industries Where Blockchain Could Be Used

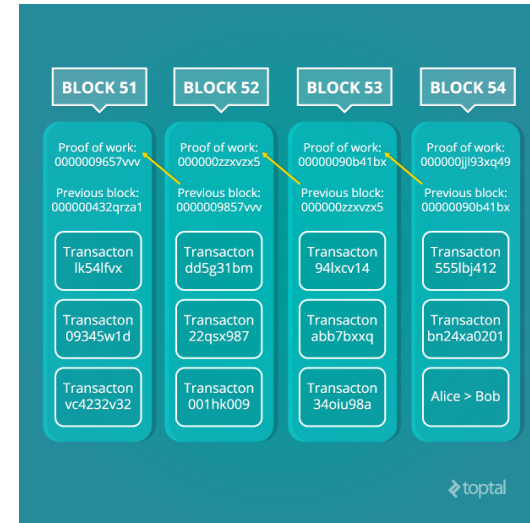
Blockchain is 5 Years From Mainstream, Post-Trade Consortium Members Say

Stan Higgins (@mpmcsweeney) | Published on February 13, 2017 at 13:30 GMT

NEWS

VANOERS.COM

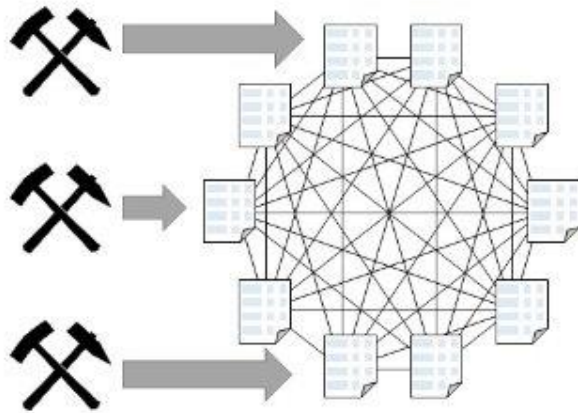
Key facts Bitcoin- Blockchain



Bitcoin is a way to digitally transfer ownership without a middleman

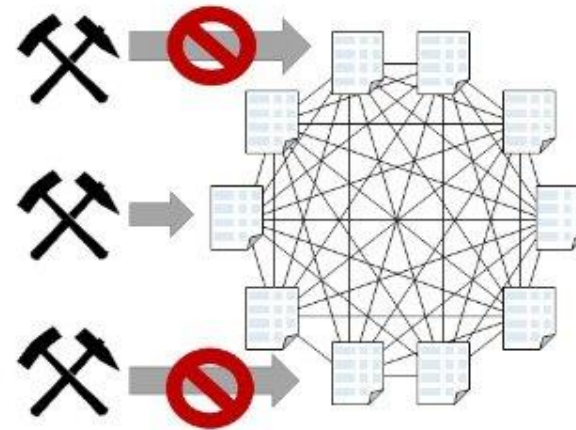
Blockchain is a database that records ownership throughout time

Permissionless Blockchain



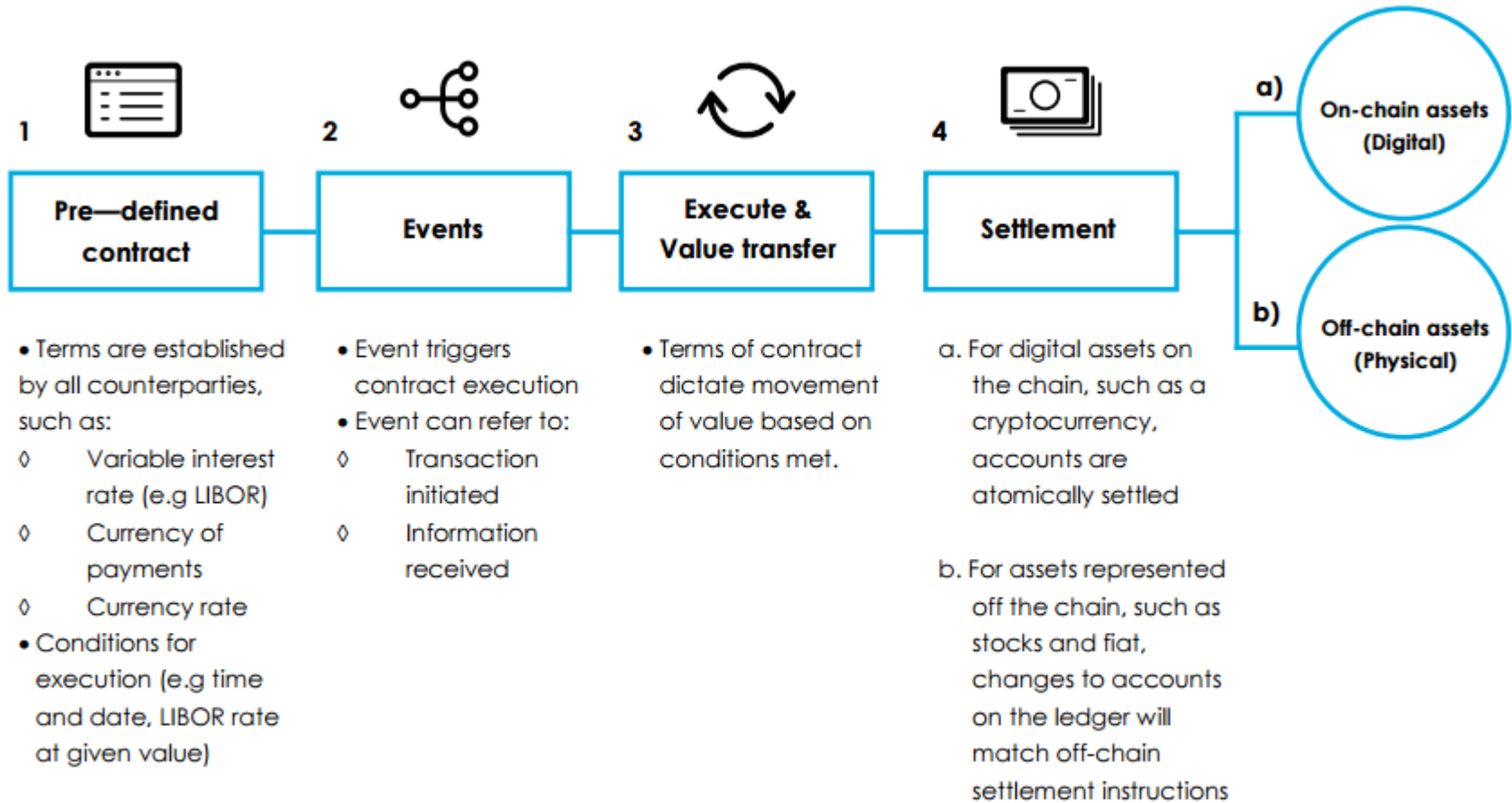
Public, make the world better

Permissioned Blockchain

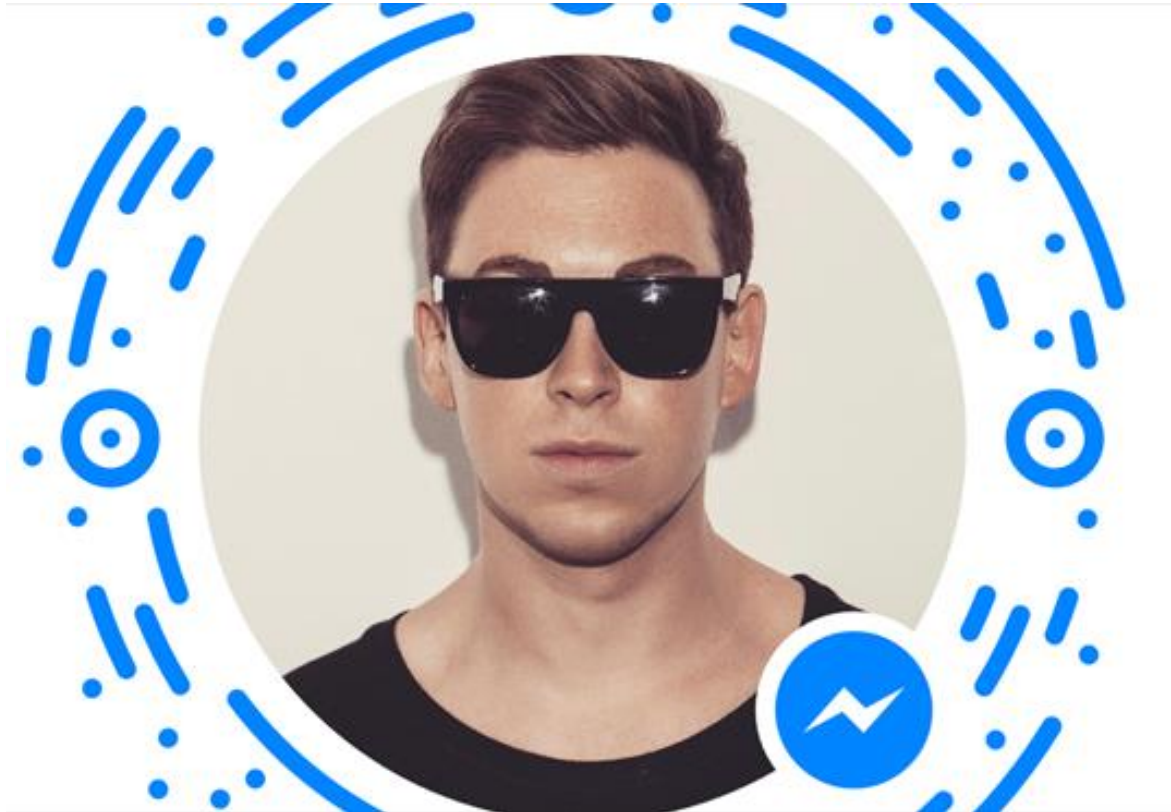


Private, make processes more efficient

Smart Contracts



Smart Contracts mogelijkheden



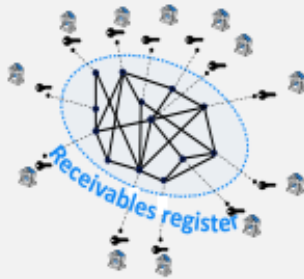
Anti-double finance register Blockchain

In the context of SCF Innopay developed two innovations for the factoring community to lower risk and operational costs



Track & trace of invoice statuses

- A technique for financiers to improve authenticity of (factored) invoices and to track invoice statuses from Buyer's ERP. Both will lower invoice risks (e.g. fake invoice, performance, collusions)
- Track & trace is enabled through a special permissions protocol and API technology
- A first a Proof of Concept has been realised in 2015 (i.e. invoicePermissions)



Anti-double financing register

- The register prevents fraudulent SMEs to extract funds from multiple financiers by using the same invoice
- A blockchain solution allows for a clear and secure record of receivables 'ownership' to be managed cost-effectively
- A first prototype of the anti-double financing register has been realised in 2016

INNOPAY

VANOERS.COM

Everledger track and trace (make the world better)



Decentralized Autonomous Organization

Chronicled Demos Blockchain-Connected Delivery Drone

By **Jamie Redman** - October 18, 2016  2773  0



VANOERS.COM

Permissioned based

IBM. |  MAERSK

Transforming
supply chains
using **blockchain**
technology

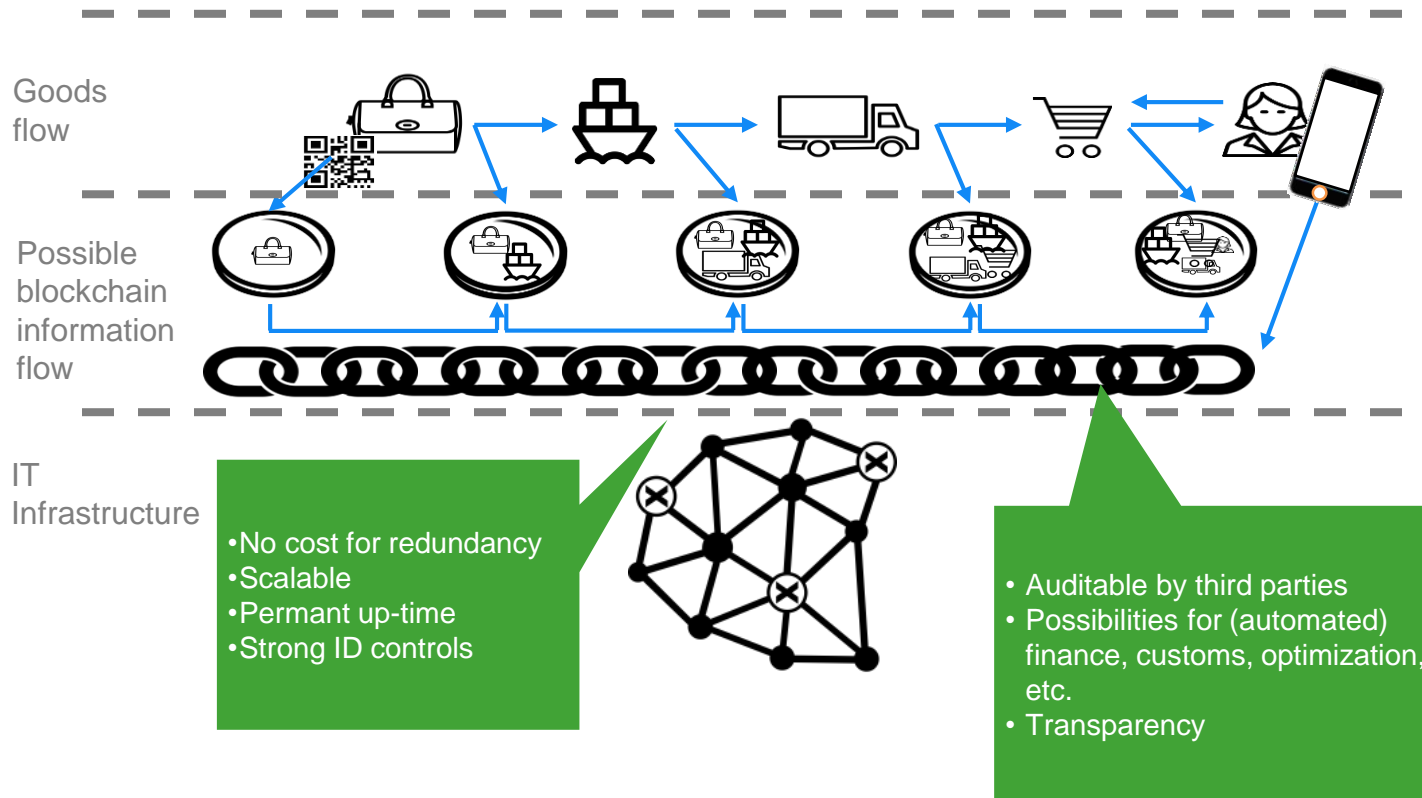


#ibmblockchain



VANOERS.COM

For instance: how a consumers could check the authenticity of a bag on the blockchain



Blockchain & logistics innovation



TransFollow
een initiatief van EVO en TLN



Port of
Rotterdam



centric



FloraHolland



TNO



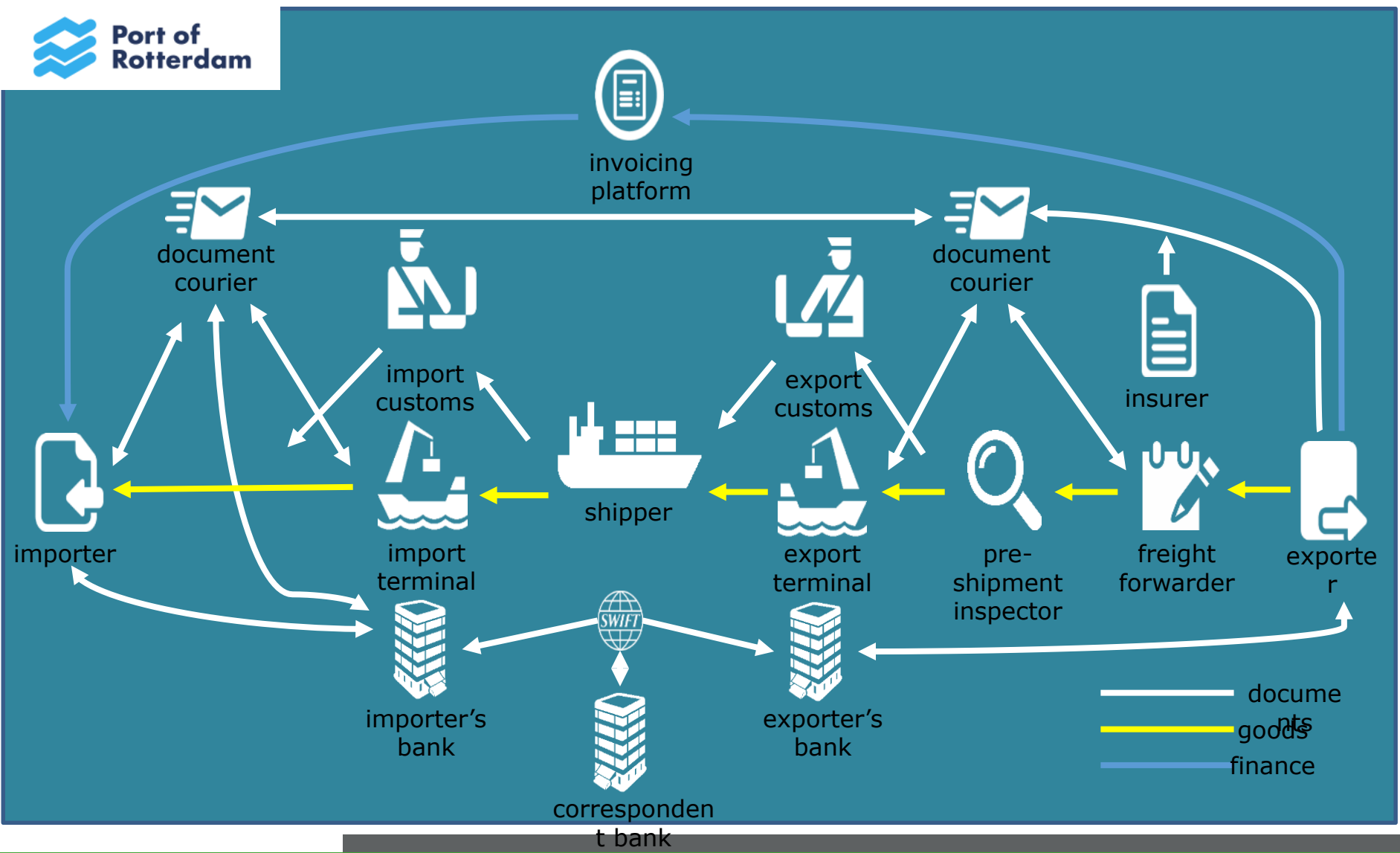
Supply Chain Finance Community
Bridging physical and financial supply chains

TU Delft

Windesheim 

VANOERS.COM

Current ecosystem

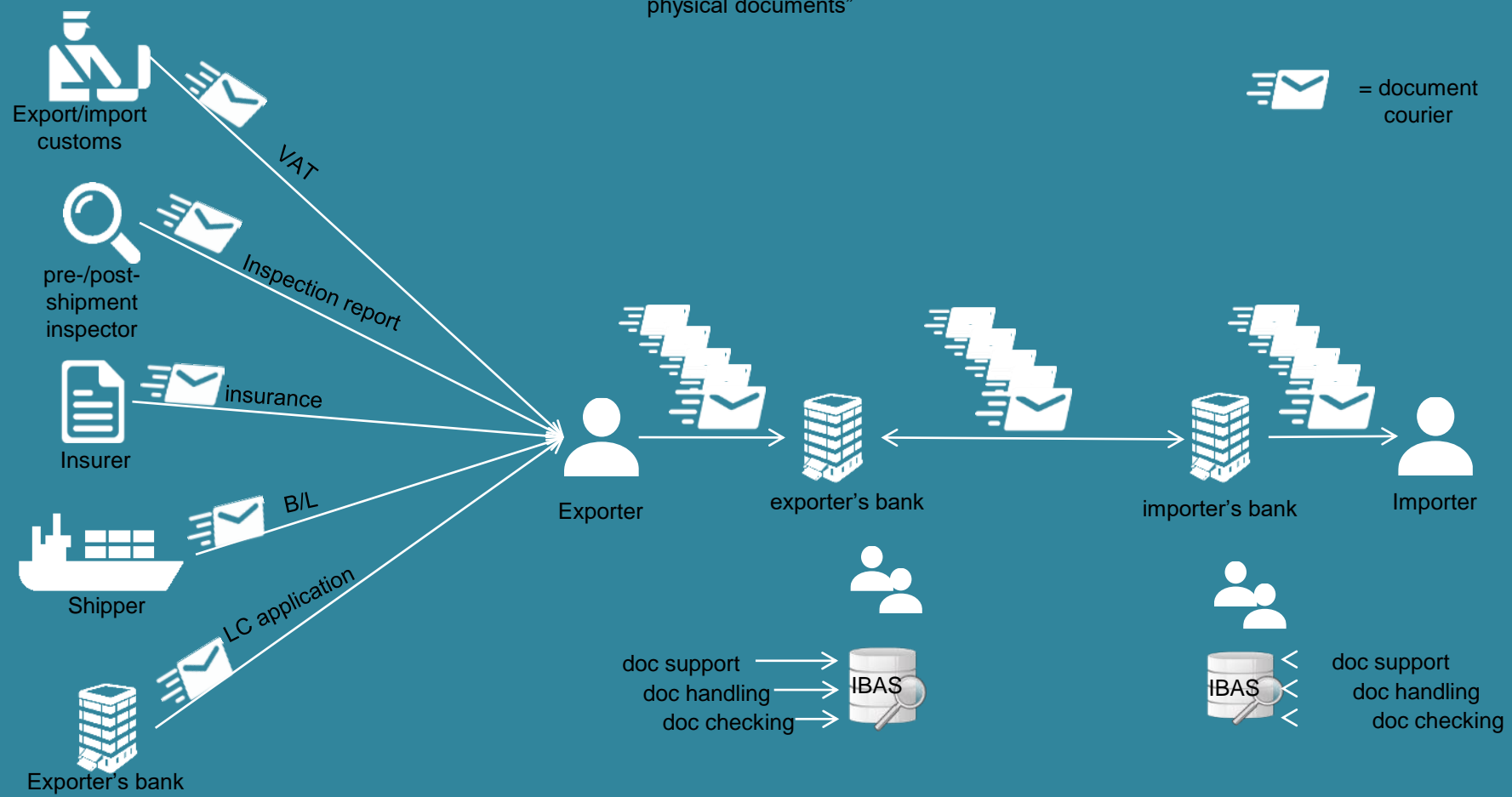


— documents
— goods
— finance

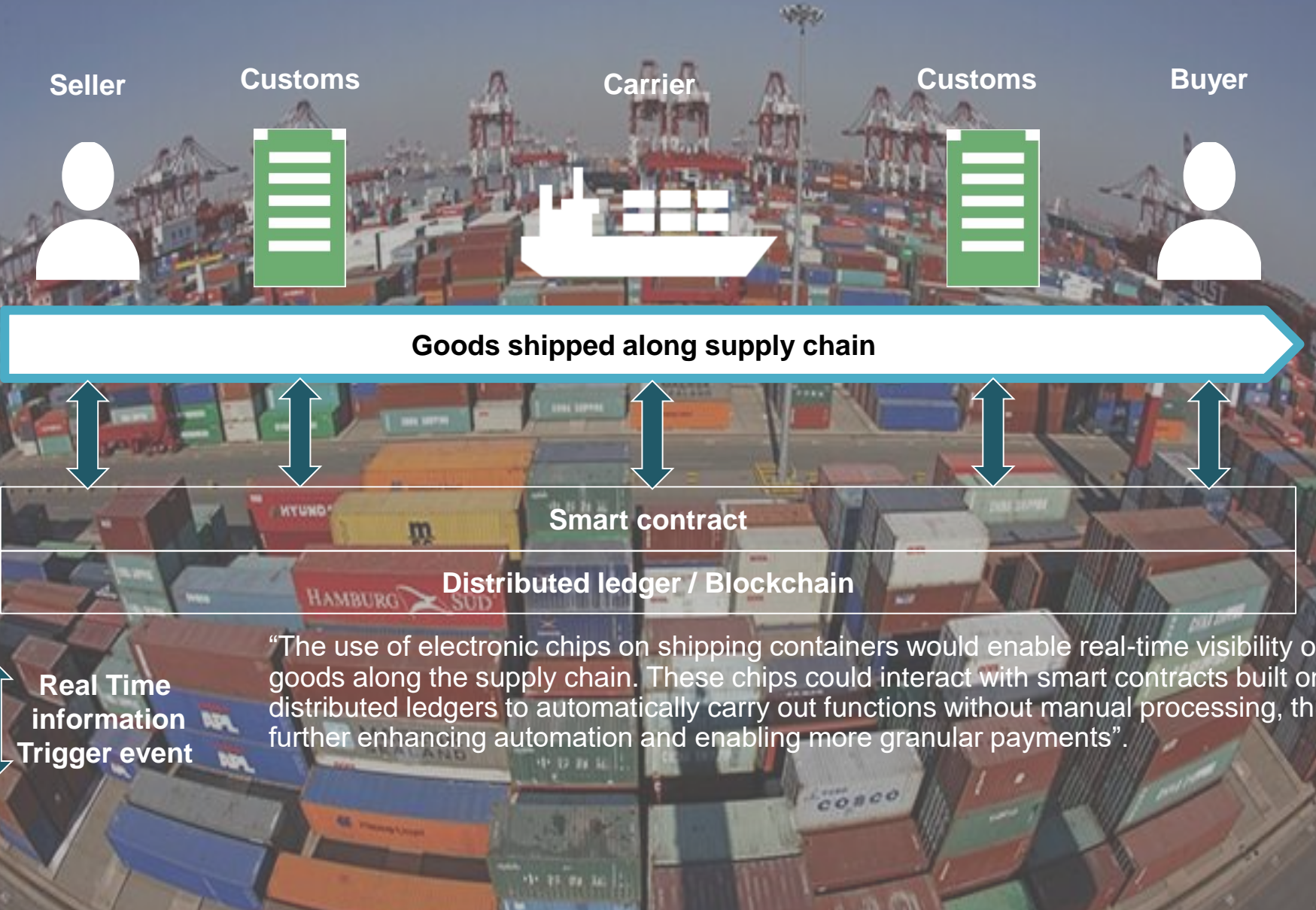
Current ecosystem



"An average trade transaction involves over 10 parties and over 30 different physical documents"







Disruptive trends accelerating for the accounting profession

How accounting firms can stay ahead of the curve

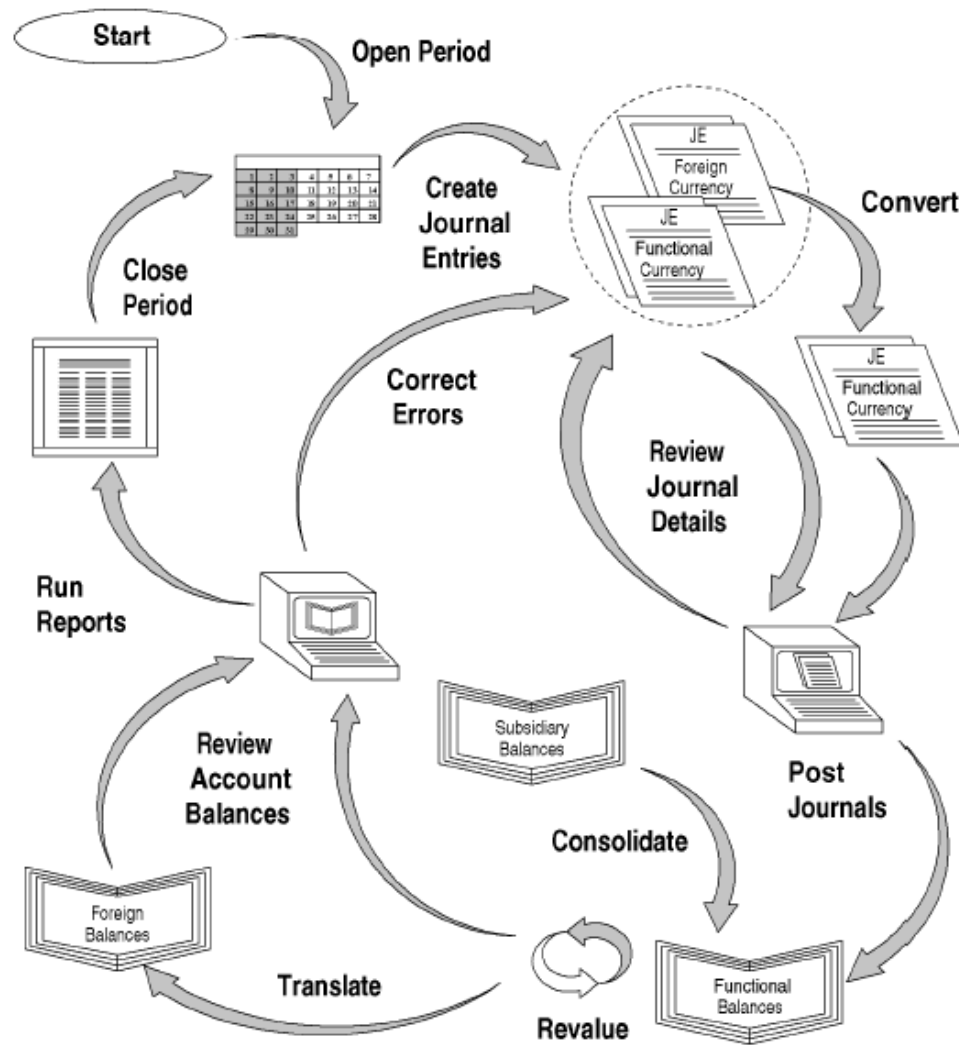
Today, clients are looking for value beyond compliance services. They **need** tax preparation, accounting and payroll services, but they **want** a trusted advisor who is going to help them run a better business, improve their personal financial situation or assess the risks involved with making a change. Firms today must cater to both client needs and wants, or risk seeing their services become commoditized.

Today's clients expect them to bring new ideas, proactive thinking and a higher level of customer service. This means redefining what they do, how they do it and whom they serve.

<https://blogs.thomsonreuters.com/answeron/disruptive-trends-accounting-profession/>

VANOERS.COM

The General Ledger Accounting Cycle



Libra audit Blockchain

PwC FinTech Lead Joins Blockchain Startup Libra

Pete Rizzo (@pete_rizzo_) | Published on July 25, 2016 at 13:11 BST



PLATFORM

MODULES

COMPANY

BLOG

CONTACT

LOGIN

LibraAudit

STATUS: IN DEVELOPMENT



Focused on internal auditors



Being built with Big4 partner



External audit being considered

LibraReg

STATUS: IN DEVELOPMENT



Focused on regulators



Supports access to blockchain data



Make regulator requests self service

LibraTax

STATUS: IN PRODUCTION



Focused on tax professionals



Centered on digital asset tax treatment



Capital gains/losses available today

REQUEST A DEMO

VANOERS.COM

Van Oers Transport & Logistiek

Van Oers, uw Transport & Logistiek accountant

De sector transport en logistiek is continue in beweging. U heeft daarom een transport accountant nodig die deze sector begrijpt. Van Oers is voor veel transportondernemers al jaren een geschikte partner. Kansen, bedreigingen, vragen en oplossingen, wij begeleiden u door de transitie die de sector doormaakt. Transport en logistiek is van groot belang voor de Nederlandse economie. Het is voortdurend in ontwikkeling. Dat betekent dat u als transporteur niet stil kan blijven staan. Door deze permanente veranderingsmodus hebben wij een dedicated Transport & Logistiek team opgezet. Een team bestaande uit accountants, fiscalisten en loonadviseurs aangevuld met een transport specialist.

Waarom Van Oers Accountancy & Advies?

Ons Transport & Logistiek team bespreekt niet alleen de gerealiseerde cijfers, maar gaan ook met u in gesprek over de nieuwe ontwikkelingen in de sector. Het team begeeft zich midden in de branche en zijn actief betrokken bij de topsector van logistiek. Er komen veel zaken op ons af zoals:

- Platooning
- 3D printing
- Blockchain
- Robotics
- Internet of Things

Daar komt bij dat u al met genoeg uitdagingen te maken heeft. Uitdagingen als personeelstekort, prijsdruk en planningsvraagstukken. Van Oers begeleidt u en kijkt naar waar de kansen voor uw onderneming liggen. Wij delen onze kennis en inzichten met u, zodat u bij blijft in deze dynamische branche.

Referenties Transport



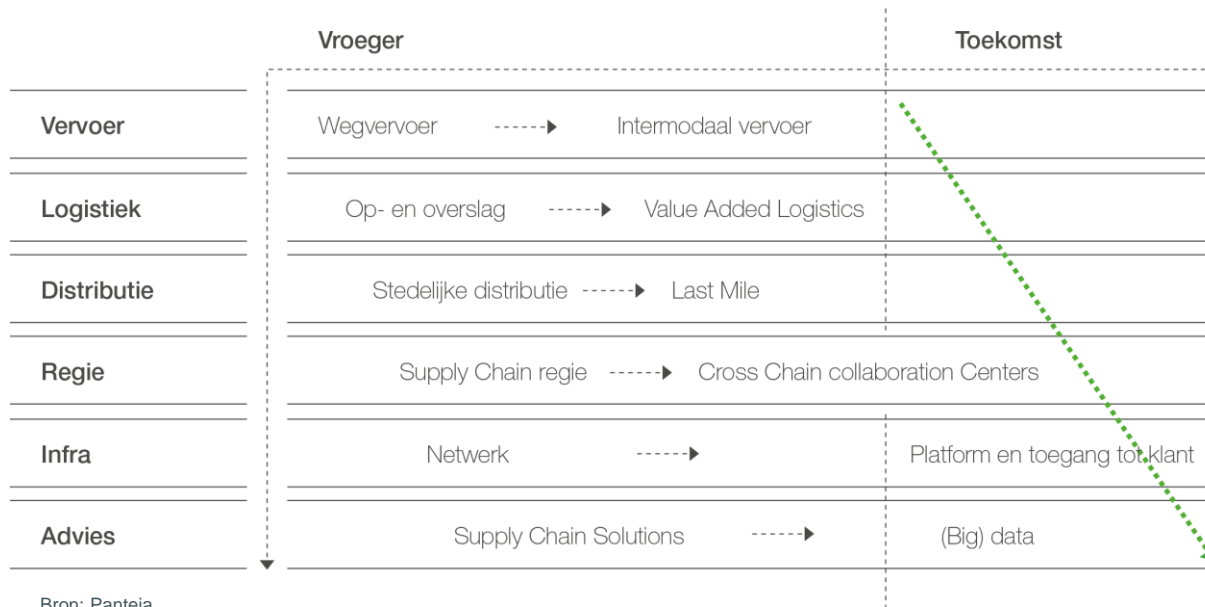
Nieuwsbrief april



→ [Lees het laatste nieuws](#)

Klanten meenemen in veranderingen in de markt

Verwachte verdere ontwikkeling van de transport- en logistieke activiteiten:



Kennis en ervaring inzetten



TRANSPORT

- Vervoer
- Distributie
- Regie functie/concepten
- Strategie
- Netwerkvorming
- Verbinder naar innovatieve transport start-ups



FINANCE

- Werkkapitaal financiering (inclusief voorraad en inkoop)
- Ketenfinanciering, Supply Chain Finance (SCF)
- Crowdfunding
- Overname financiering/doorstarts
- Blockchain toepassingen



LOGISTIEK

- Supply Chain management
- Operational Excellence / optimalisatie vraagstukken
- Lean/Six Sigma
- Planning, voorraad-inkoop proces
- Management en distributie proces



INNOVATIE

- Nieuwe business modellen (o.a. Business model canvas)
- Product ontwikkeling
- Radicale innovaties, Blockchain, Autonoom rijden
- Mede vormgever Blockchain agenda NL
- Liaison Holland Fintech (community financiële innovaties) en Logistieke startups

VAN OERS TRANSPORT & LOGISTIEK

Voor aanvullende informatie of een nadere kennismaking:

Martijn Siebrand
M.siebrand@vanoers.nl
06 – 24 62 15 98

VANOERS.NL